



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

MINISTÈRE DU PLAN ET DU DÉVELOPPEMENT

PROGRAMME D'AMÉNAGEMENT DES PÔLES ÉCONOMIQUES COMPÉTITIFS (PEC)

AVRIL 2019

PLAN

1

Démarche

2

Concepts et approche méthodologique

3

Présentation des résultats

4

Mise en œuvre

1. DEMARCHE



LE PROGRAMME D'AMÉNAGEMENT DES PEC S'INSCRIT DANS UNE LOGIQUE DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL INTÉGRANT PLEINEMENT LA NOTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Développement territorial

- Le développement territorial est :
 - une transformation vers un mieux-être global,
 - au moyen de développement de projets,
 - Avec une valorisation des ressources locales,
 - dans une vision à long terme
- Sa mission consiste à impulser, concevoir et animer des projets qui s'inscrivent dans une politique territoriale de développement durable, dans une démarche de démocratie participative
- Ses objectifs sont de :
 - Renforcer la compétitivité économique, notamment en accompagnant l'émergence de pôles de compétitivité
 - Mieux anticiper les mutations économiques, en soutenant les acteurs territoriaux qui y sont confrontés, afin de développer activité et emploi
 - Assurer la cohésion et l'équilibre entre les territoires, en conservant une réelle solidarité au profit des territoires défavorisés

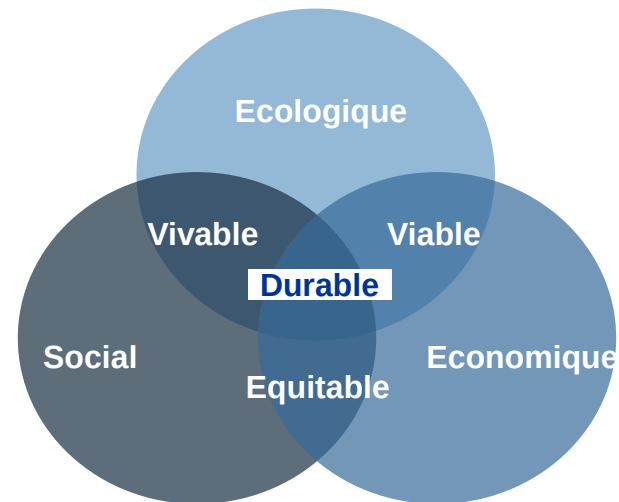
Développement durable

Des territoires qui se veulent :

Économiquement compétitifs

Socialement équitables

Écologiquement responsables



La mise en place du programme d'aménagement des PEC doit permettre l'organisation et la structuration de l'espace national autour d'une valorisation des spécificités territoriales

UNE DÉMARCHE QUI A POUR OBJECTIF DE MATÉRIALISER DANS L'ESPACE ET DANS LE TEMPS LES CONDITIONS D'UN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES À TRAVERS LES PEC

Cadrage

Diagnostic
stratégique

Vision
stratégique

Feuille de
route

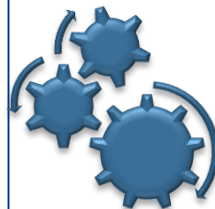
Enjeux et opportunités

Etudes monographiques

Diagnostic

SWOT

Vocation



Etudes et Stratégies nationales

PND

PAMt/EF

PNIA

SNDR

SND CV

PSDEPA

RGPH
2014

ENV
2015

**Comment impulser le développement
économique inclusif au niveau des
territoires ?**

Une vision du développement pour chaque territoire

Des portefeuilles de projets

Volet
productif

Volet
social

Volet
infrastructures

Structure
d'animation des PEC

Plans d'actions

UNE APPROCHE RÉSOLUMENT PARTICIPATIVE ET INCLUSIVE. PLUS DE 50 ORGANISMES ET PLUS DE 1 400 PERSONNES ONT ÉTÉ ASSOCIÉS AUX TRAVAUX SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE

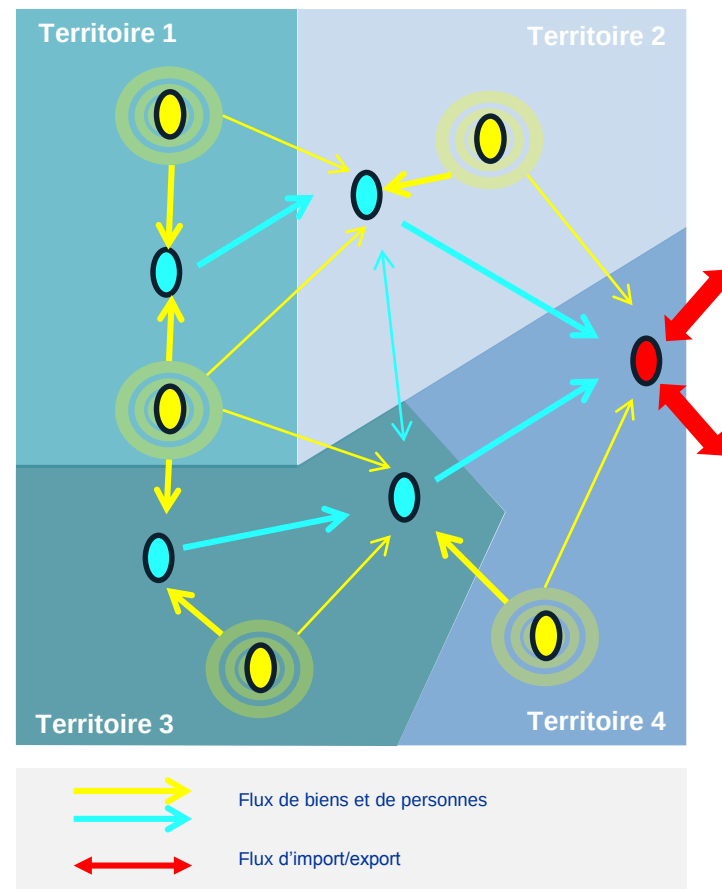
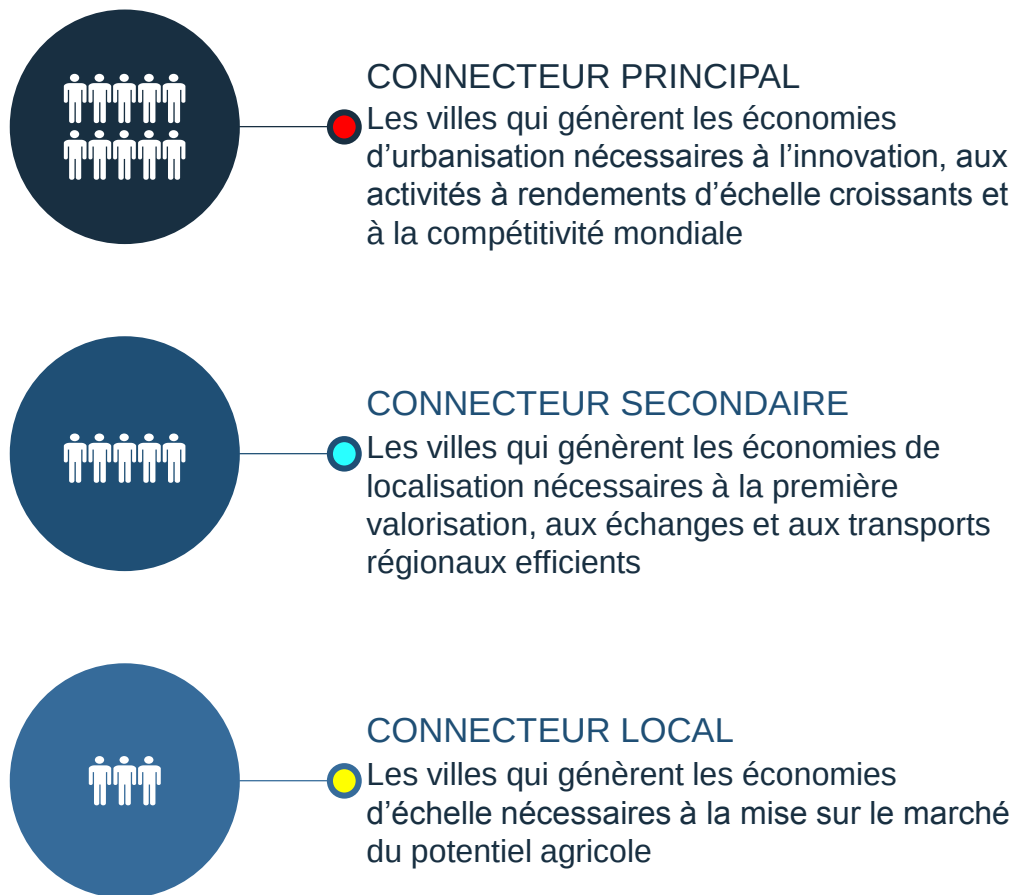
<u>Format</u>	<u>Participants</u>	<u>Contributions</u>
Entretiens en central <i>~ 50 entretiens > 250 interlocuteurs</i>	• Ministères • Organismes sous tutelle • Organisations professionnelles • Société civile	• Collecte de données • Compréhension des stratégies sectorielles • Identification d'entités/acteurs clés à rencontrer
Entretiens ciblés sur le terrain <i>~ 75 entretiens > 150 interlocuteurs</i>	• Autorités et services déconcentrés • Société civile • Professionnels • Experts • Professionnels • Chefferies • Autorités religieuses	• Identification et enrichissement des pistes de développement • Priorisation et sizing des opportunités
Séminaires de validation en région <i>7 séminaires > 1 000 participants</i>		• Présentation des résultats • Propositions complémentaires • Approbation
Instances du projet <i>4 Comités de Pilotage 2 Comités Techniques</i>	• Equipe projet • Conseiller techniques des ministères sectoriels • Experts nationaux • Présidence	• Facilitation • Ajustements • Validation des propositions

2. CONCEPTS ET APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

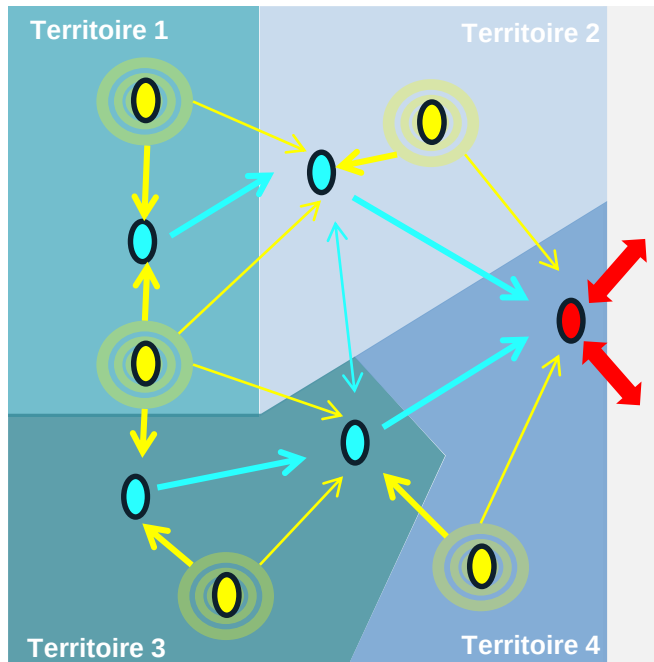


IDENTIFIER LES VILLES AYANT UN POTENTIEL ÉCONOMIQUE – LES « CONNECTEURS »

Un connecteur économique est une ville qui joue un rôle stratégique dans l'économie d'un pays, car il concentre les productions de son territoire d'influence et leurs permet d'accéder à un marché économique de taille supérieure



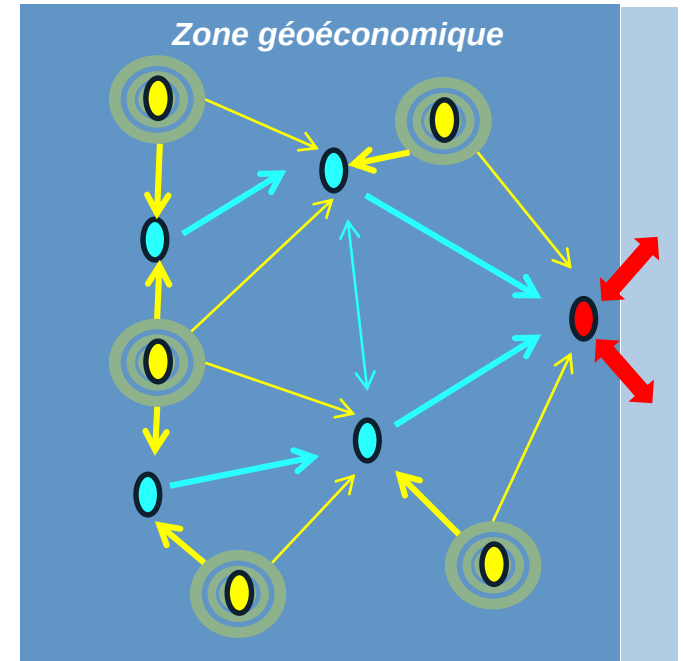
IDENTIFIER LES TAILLES CRITIQUES PERMETTANT D'IMPULSER UN DÉVELOPPEMENT COHÉRENT – « ZONE GÉOÉCONOMIQUE »



PRODUCTION
CONSOMMATION



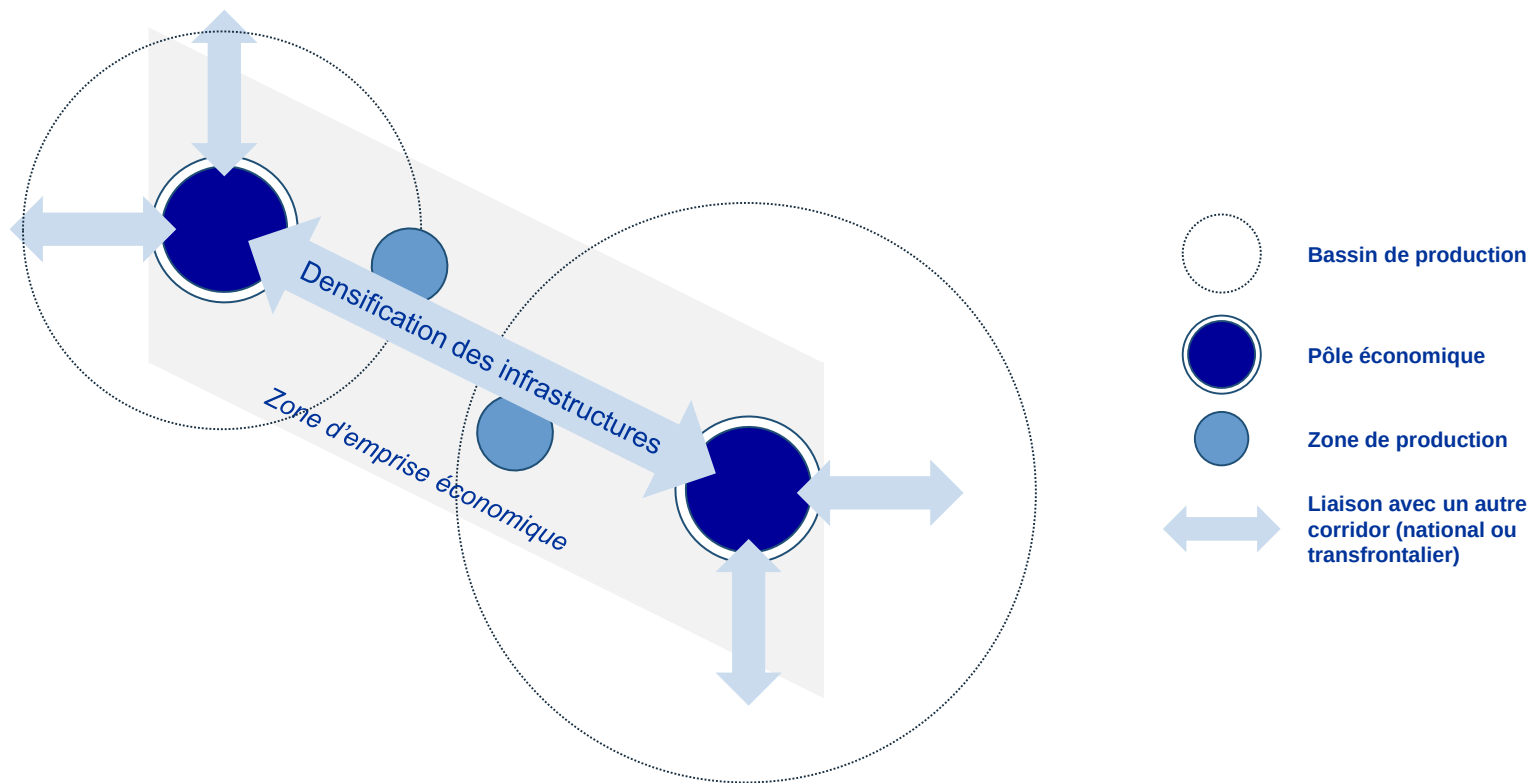
SYNERGIES
CONNECTIVITE



- une zone géoéconomique (ou bassin de production) est un regroupement de territoires, maillé par un réseau de transport reliant les connecteurs entre eux;
- les territoires de la zone disposent d'un bassin de population et de consommation significatif, partagent les mêmes natures de productions et des problématiques similaires (productivité, mise en marché, logistique...);
- les productions d'une zone géoéconomique sont suffisamment importantes au regard des tailles économiques critiques nécessaires pour accroître la valeur ajoutée locale (transformation);
- la zone géoéconomique a vocation à être forte économiquement : elle est le lieu privilégié pour impulser un développement économique optimal,

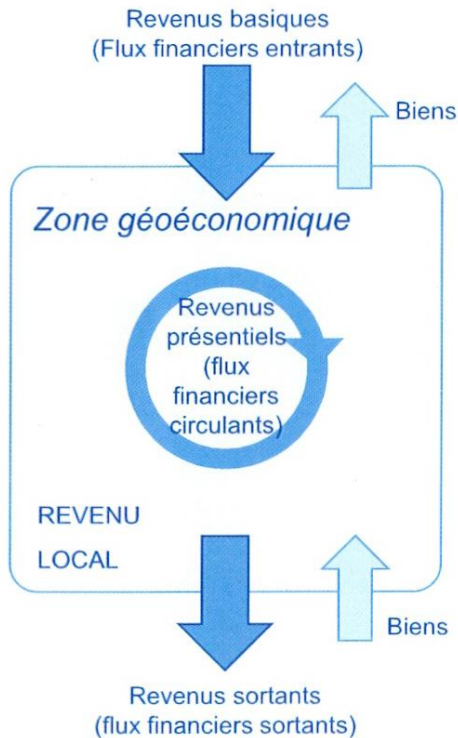
CONNECTER LES ZONES GÉOÉCONOMIQUES POUR UN DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL ÉQUILIBRÉ – LE « CORRIDOR »

Aire géographique « linéaire » qui relie, au moyen d'infrastructures (transport, énergie, télécommunications) existantes ou potentielles, des pôles majeurs d'activités économiques constituant des priorités nationales de développement en termes de création d'emploi et de valeur ajoutée



LA MÉTHODOLOGIE S'APPUIE SUR LA THÉORIE DE LA BASE ÉCONOMIQUE

L'économie d'un territoire dépend des flux financiers entrants et circulants localement et des flux financiers sortants



Le développement d'activité présentiels :

- permet de favoriser la **captation de nouvelles bases économiques** (résidentielles, touristiques)
- **stimule la consommation locale** de biens et services
- Permet une **meilleure circulation de la richesse** au niveau local
- Permet de **réduire les flux financiers sortants**

- **Maximiser la richesse d'un territoire implique de maximiser la richesse créée et la richesse captée, et de minimiser les évasions de richesse et d'en assurer la circulation.**
- **Plus la consommation locale est élevée, plus le revenu local l'est également.**

LA THÉORIE DE LA BASE ÉCONOMIQUE EXPORTATRICE, PERMET PROGRESSIVEMENT D'IDENTIFIER LES VILLES PROPICES À L'IMPLANTATION D'UN PEC

1

Identifier les **activités structurantes** qui peuvent créer des richesses additionnelles sur un territoire

2

Identifier les **flux** de produits et de marchandises au niveau des principales villes du territoire et identifier les **connecteurs**

3

Définir les **zones géoéconomiques** en croisant activités et flux

4

Caractériser le niveau de développement des villes de chaque zone et identifier les **PEC potentiels**

5

Identifier les leviers et facteurs clés de succès du développement économique en termes d'**infrastructures** et de **corridors potentiels**

6

Identifier les leviers et facteurs clés de succès du **développement social** des populations

7

Territorialisation des projets pour le développement des PEC identifiés

3. PRÉSENTATION DES RÉSULTATS



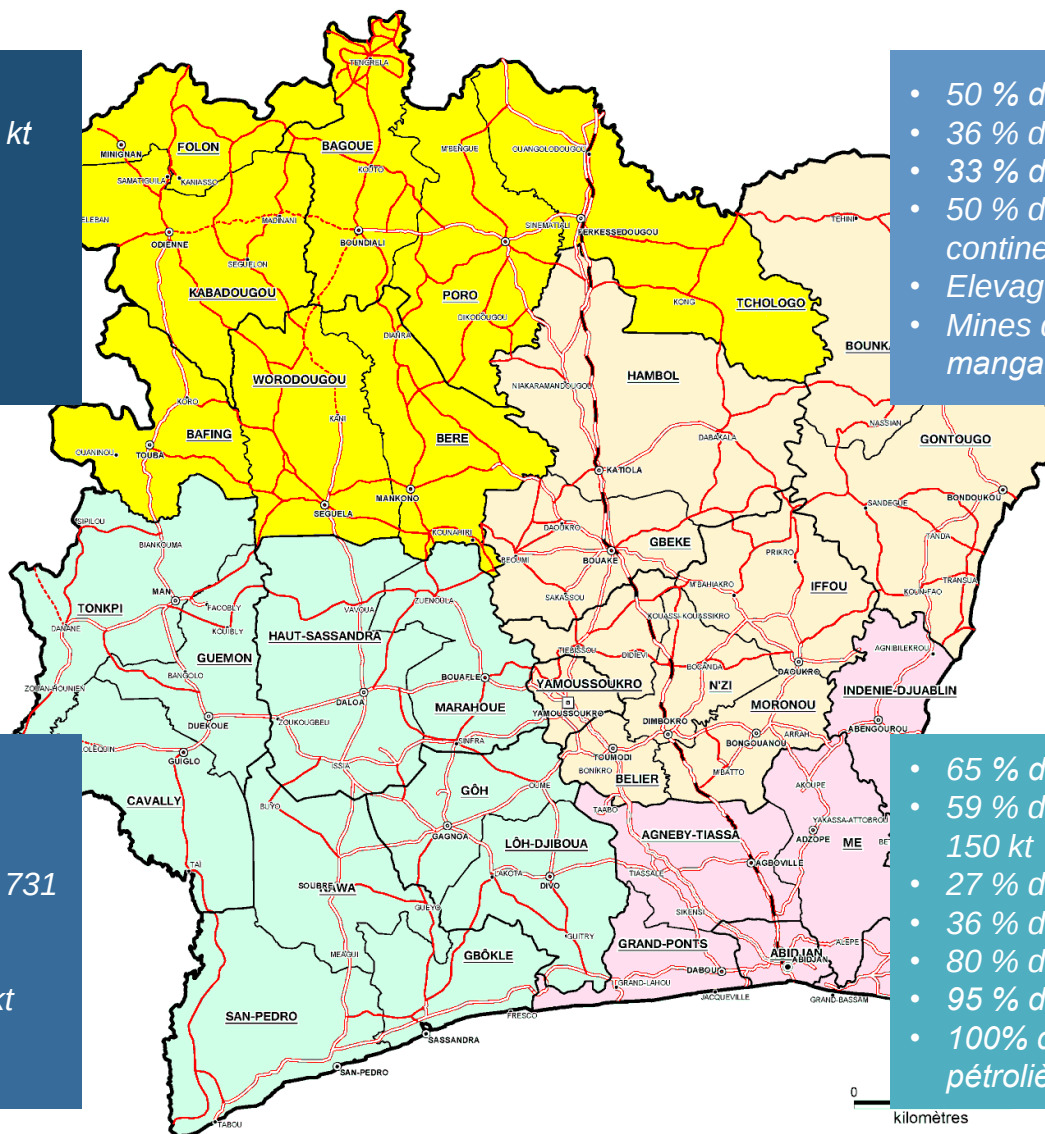
LE DIAGNOSTIC A PERMIS D'IDENTIFIER 4 GRANDES ZONES GÉOÉCONOMIQUES, DISPOSANT CHACUNE DES RESSOURCES LUI PERMETTANT D'ENVISAGER UN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DURABLE ET ÉQUILIBRÉ(*)

- 93 % du coton, 328 kt
- 47 % de l'anacarde, 200 kt
- 49 % du riz, 913 kt
- 70 % du maïs, 447 kt
- 84 % du mil, 35 kt
- 70 % du cheptel bovin
- 100 % diamant
- Mines d'or...

- 50 % de l'anacarde, 215 kt
- 36 % du manioc, 1 059 kt
- 33 % de l'igname, 1 858 kt
- 50 % de la pêche continentale
- Elevage
- Mines de bauxite et de manganèse....

- 84 % du cacao, 1 392 kt
- 78 % du café, 80 kt
- 33 % de l'hévéa, 83 kt
- 37 % du palmier à huile, 731 kt
- 53 % plantain, 1 006 kt
- 59 % du bois traité 178 kt
- Mines d'or
- Potentiel minier (fer)...

- 65 % de l'hévéa, 160 kt
- 59 % du palmier à huile, 1 150 kt
- 27 % du plantain 512 kt
- 36 % du bois traité 110 kt
- 80 % de la pêche hauturière
- 95 % de l'activité industrielle
- 100% de l'activité pétrolière/gazière...



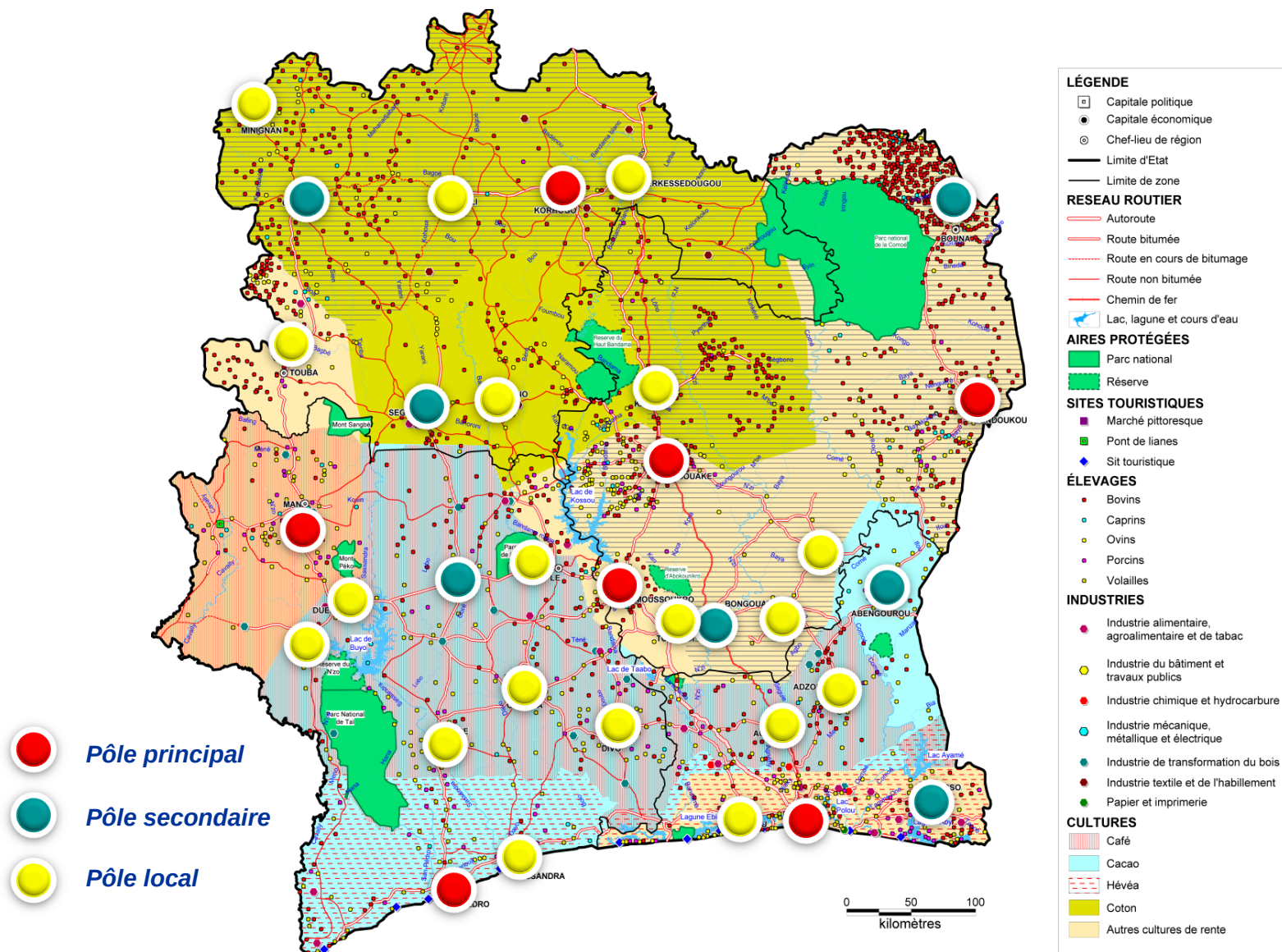
(*) L'analyse a été effectuée à la maille des ex-Districts

POSITIONNEMENT CIBLE RETENU DES VILLES DANS LEUR RÔLE DE PEC

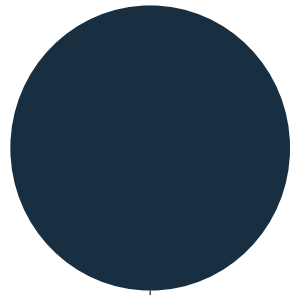


7 PEC principaux		7 PEC secondaires		19 PEC locaux	
KORHOGO	Pôle de production cotonnière et bovine	ODIENNE	Pôle agricole, commercial et logistique	FERKESSEDOUGOU	Les connecteurs locaux sont des pôles économiques de rayonnement local abritant des activités diverses permettant leur émergence économique : • Commerce • Petites activités industrielles • Production agricole et halieutique • Transformation agroalimentaire
BOUAKE	Pôle industriel, textile et commercial	SEGUELA	Pôle agricole, halieutique et logistique	BOUNDIALI	
BONDOUKOU	Pôle de l'anacarde et touristique	DIMBOKRO	Pôle textile et commercial	TOUBA	
YAMOOUSSOUKRO	Capitale administrative et du savoir Pôle touristique et culturel	BOUNA	Pôle agricole et commercial	MINIGNAN	
SAN PEDRO	Cluster mondial du café-cacao Pôle industriel	DALOA	Pôle logistique et commercial	MANKONO	
MAN	Pôle touristique, sylvicole et minier	ABENGOUROU	Pôle agricole et commercial	TOUMODI	
ABIDJAN	Capitale économique Pôle moteur sous-régional	ABOISSO	Pôle agricole, logistique et commercial	BONGOUANOU	
				DAOUKRO	
				KATIOLA	
				SOUBRE	
				BOUAFLE	
				GAGNOA	
				GUIGLO	
				DUEKOUE	
				SASSANDRA	
				DIVO	
				ADZOPE	
				AGBOVILLE	
				DABOU	
« Locomotives » économiques		« Concentrateurs » logistiques et/ou « transformateurs »		« Catalyseurs » de proximité	

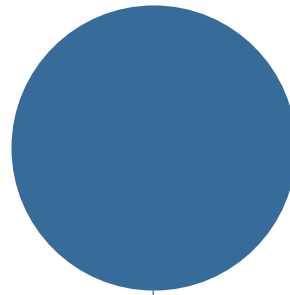
LES POLES ECONOMIQUES COMPETITIFS COUVRENT L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE ET ADRESSENT L'ENSEMBLE DES POPULATIONS



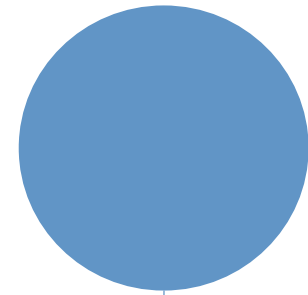
NÉCESSITÉ DE PRENDRE EN COMPTE LES SITUATIONS DE RÉFÉRENCE DE CHAQUE TERRITOIRE DANS L'ÉLABORATION DES VISIONS ET DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT



Economie



Indicateurs sociaux



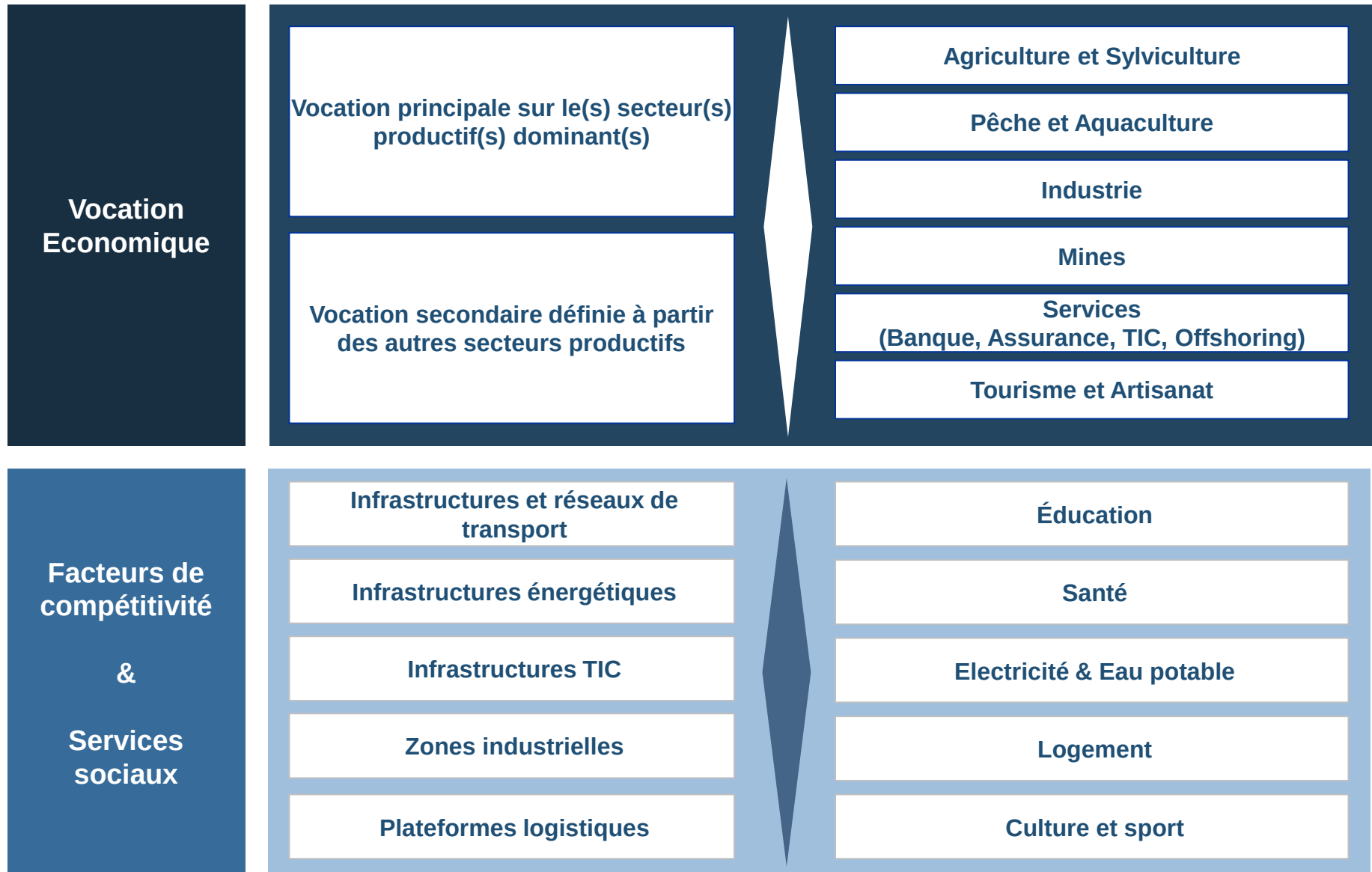
Infrastructures



Définir des programmes et projets qui :

- S'appuient sur les grandes vocations de chaque zone et sont cohérents d'un point de vue économique
- Qui répondent aux besoins des populations et contribuent à réduire les disparités constatées
- Mettent en place des avantages comparatifs
- Permettent une accélération du développement des PEC

CHAQUE ZONE GÉO-ÉCONOMIQUE A UNE VOCATION ÉCONOMIQUE, SOUTENUE PAR LE DÉVELOPPEMENT DE FACTEURS DE COMPÉTITIVITÉ ET LA MISE À NIVEAU DES SERVICES SOCIAUX



LA VISION STRATÉGIQUE DU DÉVELOPPEMENT DE CHAQUE ZONE DOIT RÉPONDRE À UN DOUBLE OBJECTIF, ÉCONOMIQUE ET SOCIAL



Objectifs de la zone

■ Développer l'activité et l'emploi

- Renforcer la compétitivité économique, en accompagnant l'émergence de pôles économiques et compétitifs s'appuyant sur les potentialités de la zone

■ Améliorer le cadre de vie des populations

- Renforcer l'attrait de la zone pour l'ensemble des citoyens
- Offrir aux habitants des zones rurales la possibilité de mener une vie décente

Citoyen

Un territoire attractif

- **Améliorer les conditions de vie** de tous les citoyens : accès aux infrastructures de base, à un système éducatif et à une offre de soin de qualité
- Favoriser leur épanouissement : cadre de vie agréable (culture, sport, etc.) et identité locale renforcée

Entreprise

Un territoire compétitif

- **Mettre en place les pré requis nécessaires à la création et au développement des entreprises** en termes de :
 - Infrastructures (routes, zones d'activités économiques, télécoms, etc.)
 - Ressources humaines
 - Climat général des affaires

LA VISION STRATÉGIQUE GLOBALE REPOSE SUR 2 PILIERS ET EST CONTEXTUALISÉE POUR CHAQUE ZONE



Citoyen

Un territoire attractif



Garantir l'accès au logement et aux services de base

Développer une offre de soins de qualité accessible à tous

Généraliser l'accès à l'enseignement et stimuler la réussite scolaire

Favoriser le développement de la culture et du sport et en faciliter l'accès au grand public



Accélérer le désenclavement et améliorer la connectivité

Entreprise

Un territoire compétitif

Doter le territoire de tous les équipements structurants nécessaires



Renforcer le rôle de l'agriculture comme moteur de croissance



Développer une industrie valorisant les richesses naturelles nationales

Enrichir et compléter l'offre touristique actuelle

La vision a été déclinée en projets spatialisés sur l'ensemble du territoire

135 PROGRAMMES ET PROJETS STRUCTURANTS IDENTIFIÉS DANS LA BANQUE NATIONALE DE PROJETS ONT ÉTÉ TERRITORIALISÉS



Projets productifs	77	Secteurs agricole et halieutique	48	Agriculture de rente	16
				Agriculture vivrière	16
				Elevage	7
				Pêche et aquaculture	9
		Industrie	20	Bois	3
				Cuir	1
				ICP	6
				IEE	1
				IMM	6
				Mines	2
				Textile	1
		Tourisme			9

Facteurs de compétitivité	22	Grandes infrastructures et équipements	15	Infr. aéroportuaires	2	
				Infra. ferroviaires	4	
				Infra. portuaires	2	
				Infra. routières	3	
				Infra. NTIC	2	
				Autres équipements	1	
		Infrastructures logistiques et de distribution	7	Infra. logistiques	2	
				Marchés de détail	1	
				Marchés de gros	3	
				Zones Industrielles	1	
		Services de base	47	Services de base	17	Assainissement
Eau potable	1					
Electricité	4					
Logement	4					
Autres services	4					
Education				8		
Santé				14		
Culture et sport	8			Culture	4	
				Sport	4	

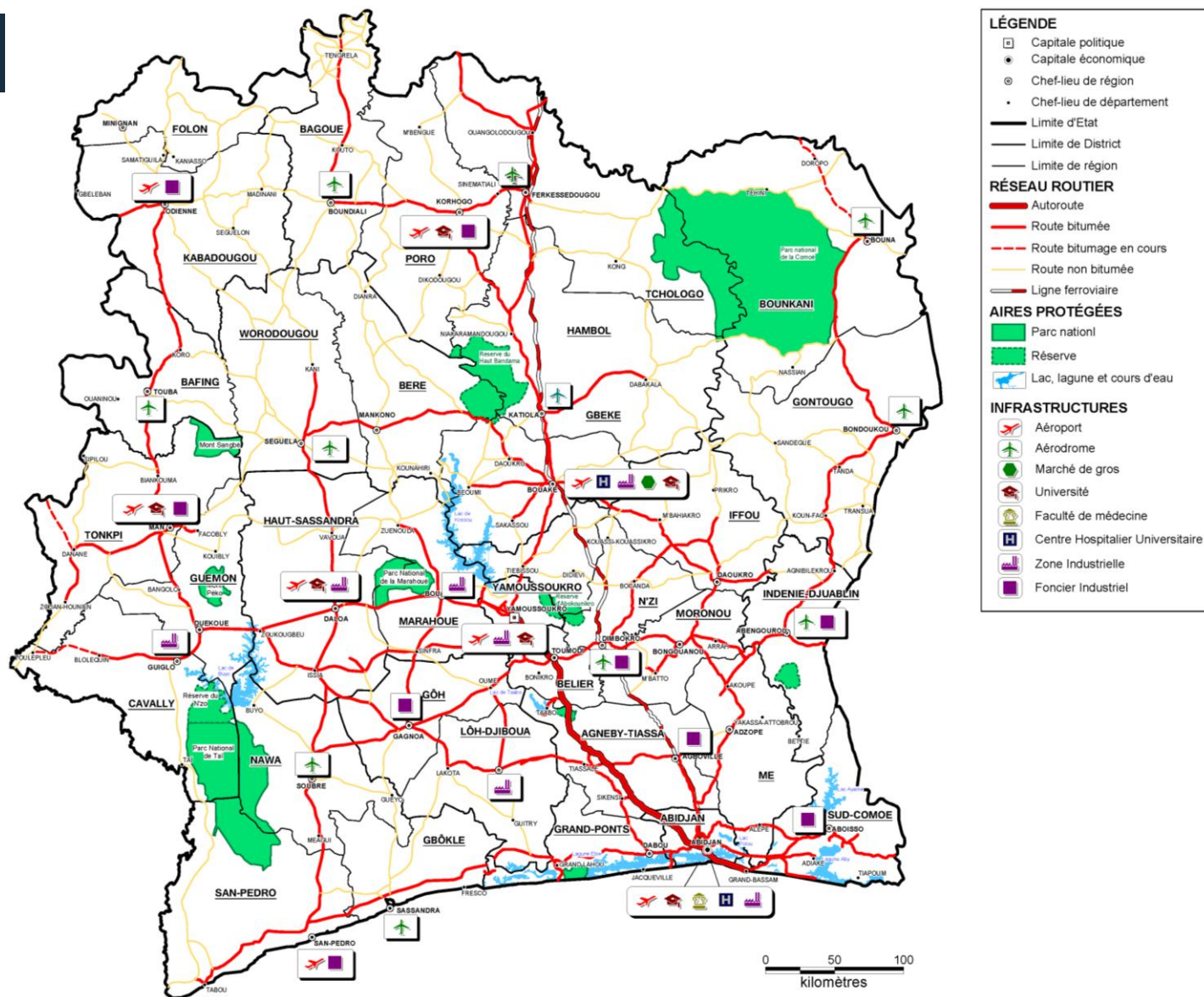
PRÈS DE 2 000 PROJETS POUR UN INVESTISSEMENT GLOBAL ESTIMÉ DE 27 436 MM FCFA ET LA GÉNÉRATION DE 930 000 EMPLOIS

Portefeuille global

Portefeuille Global	Nombre de Projets				Investissements (MM FCFA)				Nombre d'emplois			
Secteur	Public	Privé	PPP	Total	Public	Privé	PPP	Total	Directs	Indirects	Induits	Total
Infrastructures logistiques et de distribution	21	15	14	50	71	53	116	240	17 165	34 920	34 325	86 410
Secteurs agricole et halieutique	215	81	25	321	728	246	410	1 384	30 025	46 595	60 050	136 670
Industrie	1	32	41	74	8	162	47	217	3 570	7 385	7 140	18 095
Tourisme	50	39	-	89	132	372	-	504	7 460	12 440	14 915	34 815
Logement et Services de base	127	65	33	225	1 853	10 631	1 254	13 738	54 325	97 790	108 645	260 760
Santé	686	-	-	686	866	-	-	866	24 850	46 135	49 700	120 685
Education	159	-	-	159	1 943	-	-	1 943	44 750	88 545	89 500	222 795
Culture et Sport	191	40	-	231	1 270	34	-	1 305	2 940	4 725	5 880	13 545
Infrastructures, réseaux et équipements	132	6	2	140	5 588	161	1 490	7 239	6 840	17 100	13 680	37 620
TOTAL	1 582	278	115	1 975	12 452	11 658	3 317	27 436	191 925	355 635	383 835	931 395

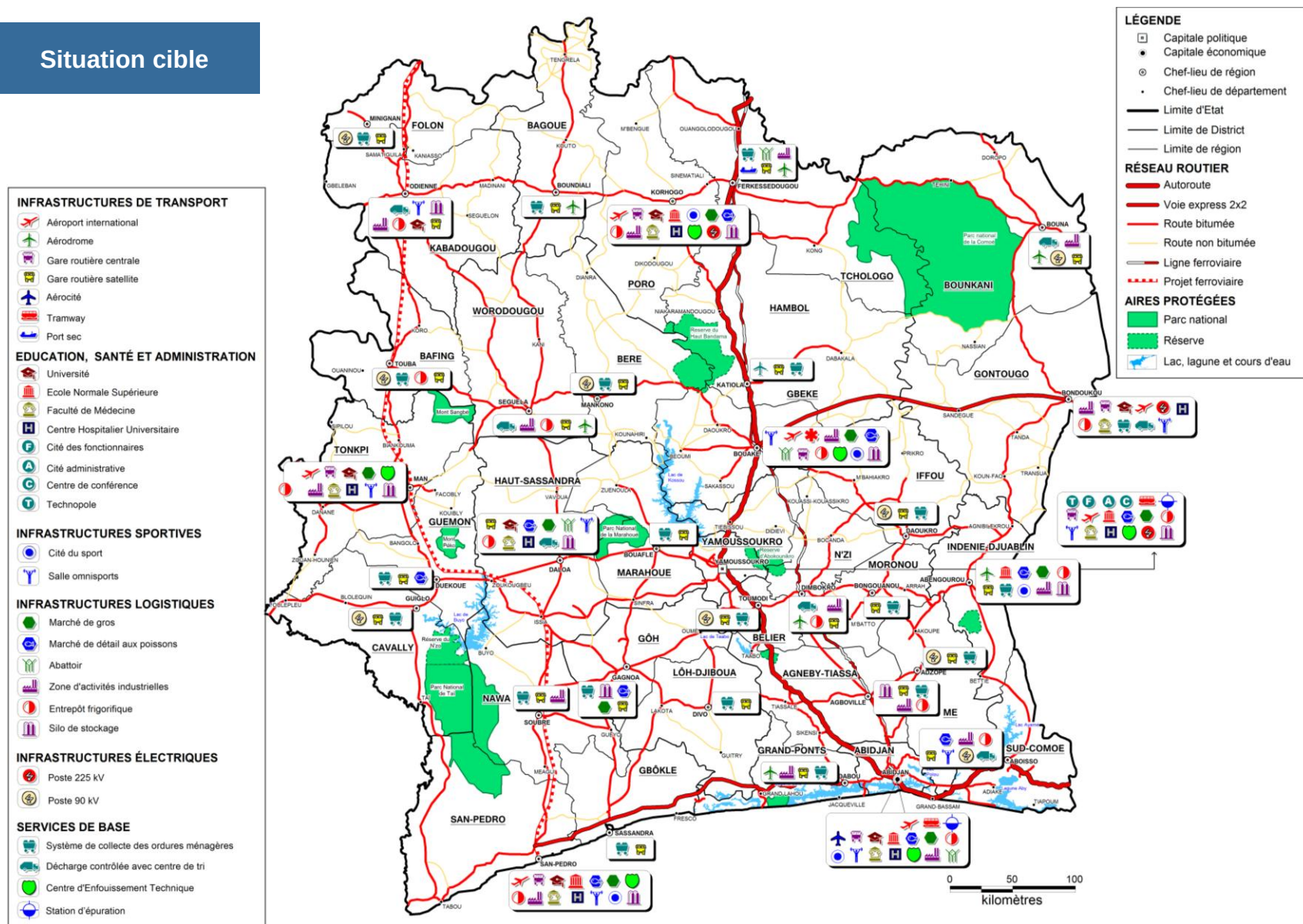
LA MISE EN ŒUVRE DES PROJETS DANS CHAQUE PEC TRANSFORMERA DE FAÇON DURABLE ET ÉQUILIBRÉE L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE NATIONAL

Situation actuelle



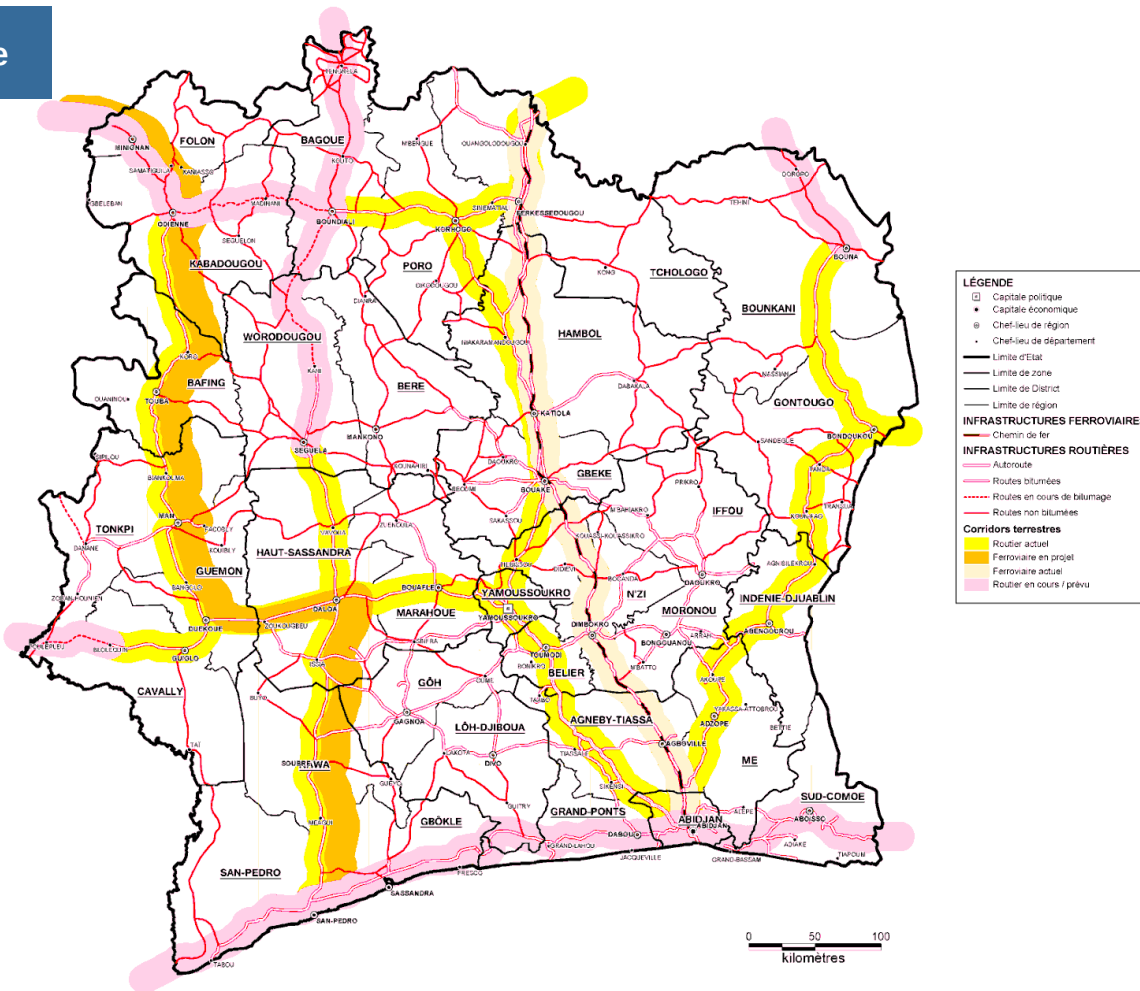
LA MISE EN ŒUVRE DES PROJETS DANS CHAQUE PEC TRANSFORMERA DE FAÇON DURABLE ET ÉQUILIBRÉE L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE NATIONAL

Situation cible



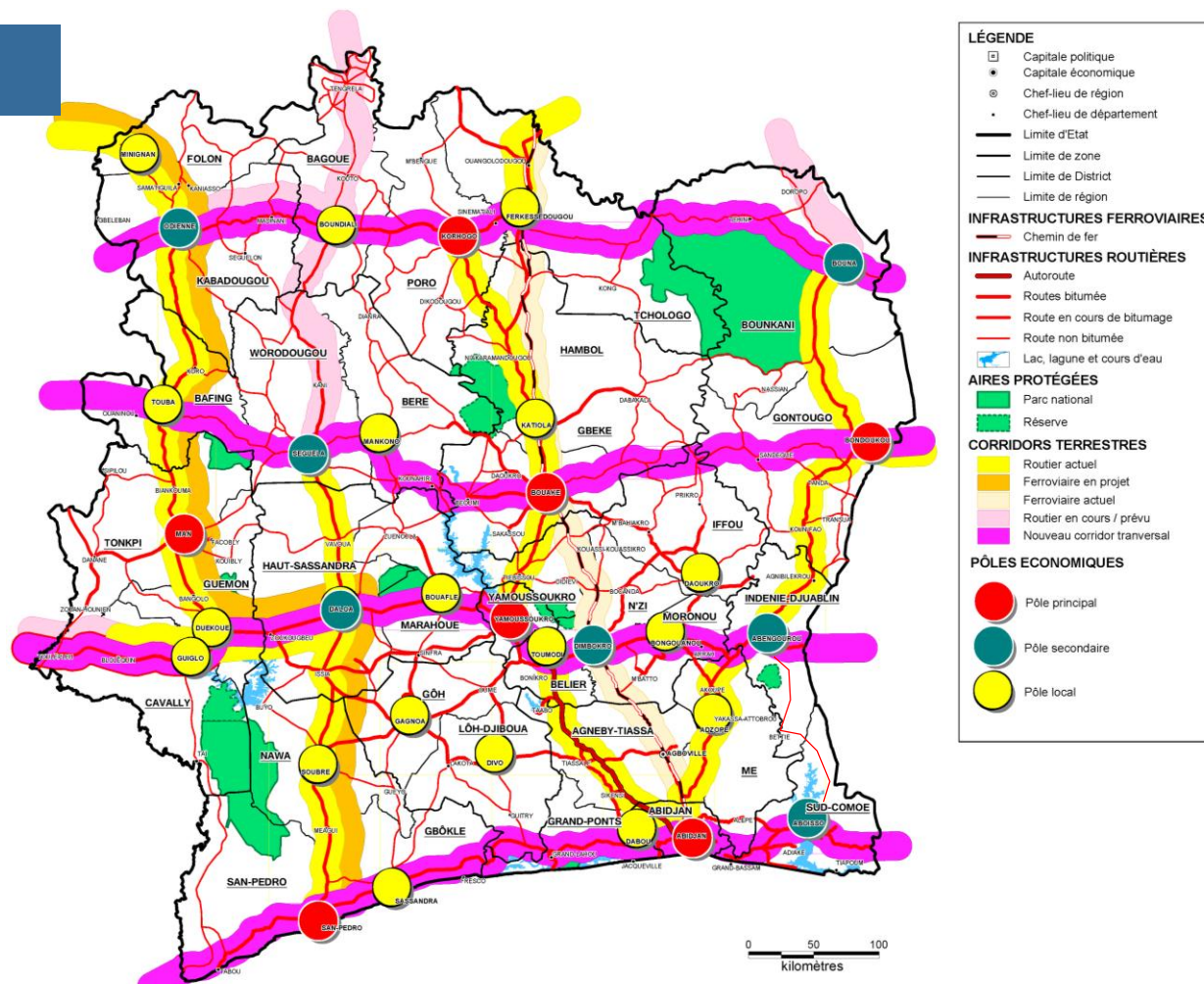
LA MISE EN PLACE DES PÔLES ECONOMIQUES COMPÉTITIFS STRUCTURERA D'AVANTAGE LE TERRITOIRE NATIONAL

Situation actuelle



LA MISE EN PLACE DES PÔLES ECONOMIQUES COMPÉTITIFS STRUCTURERA D'AVANTAGE LE TERRITOIRE NATIONAL

Situation cible



Renforcement des corridors existants et nouveaux corridors transverses

4. MISE EN ŒUVRE



Projets Publics

- Mis en œuvre dans le cadre du PND 2021-2025

Projets Privés et PPP

- Présentés au Secteur privé

JE VOUS REMERCIE

